

深圳市龙越慈善基金会

抗战老兵关怀计划-致敬礼金项目手册

(2018 年)

项目背景

抗战老兵他们平均年龄 90 岁以上，大多老弱多病，还有的无子无女无生活保障。由于历史原因，他们隐匿乡间，不为人知。如何解决中国正面战场抗战老兵的基本生活待遇问题，让曾经的英雄有尊严地度过晚年，社会各界对此高度关注。

2015 年，国家相继推出多条关于抗战老兵的优抚政策，云南、陕西、广西、湖南部分地市开展优抚政策，云南 500 元/月、陕西 750 元/月、广西 750 元/月，湖南部分地市 300 元/月-600 元/月不等。但因为官方档案缺失及地方实施细则的不同，农村抗战老兵仍然极少到优抚。全国其他地区没有大规模的实行优抚政策。通过本项目实施，可以弥补国家政策实施的空缺，给抗战老兵晚年生活带来安慰。

致敬礼金项目简介

针对抗战老兵的基本生活和心理需求，深圳市龙越慈善基金会（以下简称龙越）发起的抗战老兵关怀计划-致敬礼金项目，以发放致敬礼金的形式对抗战老兵表达致敬，为他们的晚年生活提供基础保障，让曾经的英雄有尊严地度过晚年。

从 2011 年龙越成立起至今，我们和全国各地约 40 个关爱抗战老兵志愿者团队寻找核实了 11600 多名抗战老兵。四年来，致敬礼金项目向超过 4000 名生活贫困的抗战老兵表达了致敬，全国 21 家项目合作伙伴动员近 5000 名志愿者参与行动。

项目对象

在 1931 年九一八事件起至 1945 年 9 月 3 日抗战胜利止的抗日战争中，被编入战斗序列或其他军事单位担任战斗人员或从事文职、后勤、情报、医疗工作，并实际参与了包括前线、后方及沦陷区对日伪直接或间接军事行动的幸存抗战老兵。

资助条件

享受离休待遇或退休金、民政优抚、政府援助金、相关公益机构固定资助高于或等于每月 1000 元的抗战老兵不纳入本项目对象范围。如重病或家庭贫困的抗战老兵，经项目合作伙伴申请通过龙越审核后可给予资助。

资助标准

- 1、每人每月 600 元
- 2、重病、残疾、家庭贫困、无子女的抗战老兵可申请每人每月 1200 元；
- 3、有政府资金或企业定捐资金支持的地区根据签订的项目协议标准执行。

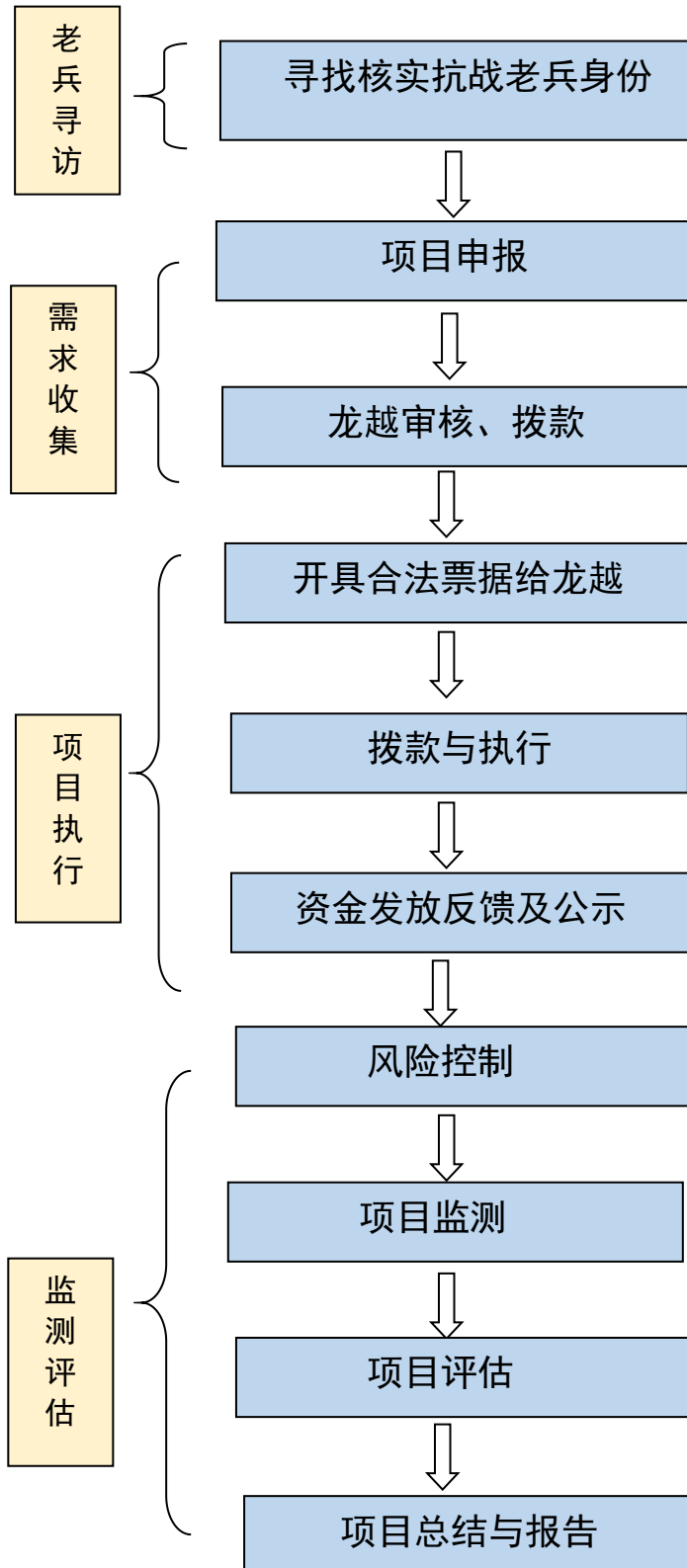
项目目标

为符合项目对象范围的抗战老兵发放致敬礼金，按季度进行发放，至老兵去世。
(截止老兵去世当季度)

2017 年项目合作伙伴——（排名不分先后）

序号	省份	项目执行团队	项目财务枢纽机构
1	湖南	湖南老兵之家	长沙大德抗战老兵关怀中心
2	广西	广西壹方慈善基金会	广西壹方慈善基金会
3	湖北	关爱抗战老兵荆楚联盟	松滋市关爱抗日老兵协会
4	安徽	安徽关爱抗战老兵家园	宣城红烛爱心协会
5	江苏	关爱抗战老兵江苏群	南京雨花一爱一生志愿者联合会
6	浙江	天台县红心社	天台县红心社
7	山西	山西省信林公益基金会	山西省信林公益基金会
8	四川	四川省普善公益协会	四川省普善公益协会
9	四川	四川川军团	四川天泽慈善基金会
10	河南	关爱抗战老兵河南志愿者团队	郑州市中原区红山石助老服务中心
11	广东	关爱抗战老兵广东团队	广东省游心公益基金会
12	江西	关爱抗战老兵江西团队	南昌市青少年发展基金会
13	京津冀	京津冀抗战老兵关怀计划	天津益加公益社会爱心帮扶服务中心
14	陕西	陕西关爱团	中狮联陕西永铭服务队
15	陕西	陕西抗战老兵营	陕西省老龄事业发展基金会
16	云南	云南老兵关怀项目办	云南众益志愿者服务中心
17	贵州	关注黔籍抗战老兵志愿者慰问团	贵州省青年志愿服务基金会
18	黑龙江	黑龙江关爱抗战老兵团队	黑龙江省慈善总会
19	辽宁	关爱抗战老兵东北群	中国狮子联合会辽宁代表处
20	重庆	重庆关爱抗战抗战老兵团队	重庆市老年事业发展基金会
21	吉林	吉林关爱抗战老兵团队	长春市南关区关爱老兵志愿者协会

项目流程概览



第一章 寻找核实抗战老兵身份

致敬礼金项目实施的基础是抗战老兵的寻找核实和收集受助老兵的信息，并将受助抗战老兵信息整理成电子表格《抗战老资料索引表》提交给龙越。

（一）信息收集

由龙越或项目合作伙伴，对通过电话、邮件以及各志愿者提供的信息进行整理、建档，对大体符合范围的人员，填写附件1《抗战老兵线索登记表》；对部分信息不清的人员，通过电话、邮件等方式，补充相关信息；

（二）入户调查

委派当地合作的执行团队以及其他项目合作志愿者团队，组织入户调查小组，上门对抗战老兵的线索进行初次核实，填写附件2《抗战老兵入户调查登记表》；同时收集相关证件、证书等；入户调查小组不少于三人，且有一人对历史较为精通；调查组成员需在《抗战老兵入户调查登记表》上签字，承担初审责任；

（三）第三方证明

走访邻居、战友、当地村委会（或社区），或者统战、民政等部门，尽可能收集第三方的证明材料；

（四）审核认定

项目合作伙伴建立抗战老兵身份认定审核小组，对前期收集的资料进行审核，审核小组由3名以上对历史比较精通的志愿者组成。项目合作伙伴对老兵身份认定有最终决定权。对于因为现实原因无法获取更多信息的老兵资料，由项目合作伙伴确定是否给予认定；

（五）公示

对于经审核认定的老兵资料，项目合作伙伴通过网络等平台进行公示，公示期限为7天。公示期间，有提出质疑者，由审核小组对质疑情况进行回复，并进一步核实、确认；

（六）资料建档

收集抗战老兵信息是老兵身份核实过程中要开展的工作，老兵信息需要真实、完整地填入下图所示的表格中（附件3《抗战老兵资料索引表》）。如下图表格1-2所示：

序号	姓名	曾用名	性别	民族	出生年月	老兵身份证号码	老兵开户行	老兵开户账号	身体情况	生活现状	籍贯	居住城市

图 1

详细住址	联系电话	家庭成员	退休/离休/失业	低保金额	其他补助	入伍时间	入伍地点	部队番号	部队职务	长官与战友信息	是否番捕	从军经历	执行人	执行人联系电话	资助金额(每季度/元)	去世时间

图 2

对于经过公示程序后认定的老兵，应不少于项目合作伙伴3名及以上成员在附件4《抗战老兵资料索引表团队认可证明》上邮件或签字盖章认可。龙越据此建档。

邮件认可如下图3-5所示：



图 3

微视屏 3月19日 10:02

团队成员意见：同意
团队成员姓名：刘汇
确认时间：2015.3.20

郭琳 3月19日 17:35

团队成员意见：同意
团队成员姓名：郭琳
确认时间：2015.3.19

图4

郭琳 3月19日 17:34

《抗战老兵资料索引表》团队认可证明

由我团队提交的《抗战老兵资料索引表》中信息属实，经我团队会议后，一致认定表中提交的189名老兵为抗战老兵。特此证明！
团队成员签字：

图5

纸质签字认可如下图6所示：

《抗战老兵资料索引表》团队认可证明

由我团队提交的以下21位《抗战老兵资料索引表》中信息属实，经我团队会议后，一致认定其身份为抗战老兵。（2015上半年新发现已核实老兵）

序号	姓名	籍贯	部队番号
1	韩光武	云南宣威	国民革命军第93军军部野战医院
2	刘洪奎	云南文山	暂编19师
3	沈永久	陕西	国民革命军炮兵十二团二营观测排
4	朱世纲	河南正阳	第三十军31师搜索连班长、67师199团三连排长
5	王好信	河南夏邑	国民革命军第32军骑兵团二连二班中士班长、十八交通燃料连中尉
6	庄吉甫	安徽灵璧	15军64师
7	戚映知	浙江宁波	青年军208师622团工兵营直属通信排
8	董仲山	河南濮阳	冀察战区游击第1纵队、东北人民自治军独立第四大队
9	肖根扬	云南曲靖	60军警卫营
10	何庆昌	云南会泽	暂编23师师部，60军184师
11	张海龙	山东乐陵	39军集团8军6师16团2营机枪连中尉排长
12	吴江	贵州平越	国民政府军事委员会外事局
13	王玉铭	四川盐亭	国民革命军71军36师106团通讯排通信兵、53军130师388团3营8连
14	宋正明	云南永善	国民党60军182师546团3营8连2排
15	卢克		卫立煌司令部通信团
16	韩辉之	河北静海	207师辐重汽车暂编第二团
17	王重新	湖南衡阳	第五军战防炮营
18	张志远	四川永川	新六军十四师、新三军五十九师二团二营准尉副官
19	李宝贤	湖南邵阳	新一军38师114团
20	雷昌	云南石林	60军184师552团1营2连1排2班战士
21	杨武	湖南长沙	第七十军八十师直属特务连
	李连泗	山东潍坊	第8军106师498团鲁苏战区第四纵队第四十三支队一大队一中队一小队

吉林申报

团队成员签字：朱世纲 肖根扬 刘钰辉

关爱抗战老兵东北群20150603

图6

第二章 需求收集

（一）项目申报

1、申报名单公示

每季度末月30号以前，项目合作伙伴将附件5《致敬礼金申报名单公示》在机构或团队的官方微信、微博、网站等渠道进行公示，公示时间为3天。公示期间，有提出质疑者，由申报机构对质疑情况进行回复，并进一步核实、确认；

2、公示后的名单申报

（1）每个季度开始前的10个工作日内将以下资料通过邮件发送给龙越项目部进行项目申报：

A、公示名单网址链接及公示截图 附件:5

B、填写完整的《抗战老兵资料索引表》附件3

C、申报老兵的照片

D、《致敬礼金项目资金预算申请表》附件6

E、抗战老兵资料索引表团队认证 附件4

资料填写要求：

《抗战老兵资料索引表》须标明每个老兵的资助金额（每季度/元）；

《抗战老兵资料索引表》须用红色标明之前去世的老兵，用黄色标明上季度去世老兵及用绿色标明本季度新增老兵；

申报致敬礼金的老兵照片为近期照片，照片按照“序号+老兵名字”进行命名，照片序号与索引表序号一致。

（二）龙越审核、拨款

1、项目申报是否审核通过，以龙越项目部邮件确认为准；邮件确认审核通过，项目合作伙伴邮寄签字盖章的《致敬礼金项目资金预算申请表》纸质版到龙越深圳办公室；

- 2、龙越收到纸质申请资料后的10个工作日内，拨付项目资金。

第三章 项目执行

（一） 开具票据

项目合作伙伴收到款项后的 10 个工作日内开据合法票据给龙越。

（二） 拨款与执行

- 1、签约机构收到资金后，应在 10 个工作日内完成所有老兵的银行打款。如拨款失败或老兵没有银行卡需要重新打款或送款，应在 20 个工作日内送达完毕；
- 2、项目执行过程中，如有老兵去世或发现不符合资助条件的老兵需要变更，需提前邮件发送附件 7：《项目预算变更申请表》及变更情况说明，含变更名单至龙越项目部，变更申请通过后方可变更受益老兵。

（三） 资金发放反馈公示

- 1、每季度的项目应在当季度执行完毕。每个季度末月 20 号以前，项目合作伙伴自行在官网、微博、微信等自媒体平台对外公示上个季度项目资助老兵名单及资金。公示模板见附件 9：《致敬礼金公示模板》；
- 2、在季度结束前，**将银行拨款流水（银行盖章单）照片、附件 9：《致敬礼金送款回执》照片及送款照片、附件 8：拨款公示链接及截图、附件 10：《项目季度总结报告模板》**通过邮件方式发送至龙越项目部。

代理业务清单 2月 第1/5页

日期: 2018-03-01 制表: 刘青

代理账号: 825200101350210035
单位名称: 郑州市慈善基金会

新对代码: 工行
代理类型: 托付

户名	所属部门	科目	交易金额	交易日期	交易标志	交易备注	备注
62236873108524980118 林德明	052001	20110401	800.00	0.00	5	2520000718	
62236873108524980124 林成志	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980130 廖洪福	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980134 廖慧莹	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980139 廖洪洪	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980147 廖小祥	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980153 廖海山	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980157 廖维金	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980158 廖才新	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980164 李俊英	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980172 李国威	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980180 刘俊列	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980188 刘瑞斌	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980192 刘才斌	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980195 刘海斌	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980200 刘德山	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980208 刘国斌	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980217 刘和仁	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980228 刘德仁	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980238 刘永斌	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980237 林文斌	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980253 陈金元	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980279 王金社	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980287 郑登庄	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980295 郑松君	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980302 付孟彦	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980326 付永凡	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980334 付国杰	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980344 黄立海	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980362 刘永兴	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980378 刘洪坤	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980385 张继洲	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980394 黄立利	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980417 黄立刚	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980433 刘胜兵	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980471 王楚伟	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980525 张奇初	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980533 王周强	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980598 喻敏平	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980605 黄日吉	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980612 唐郁木	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
62236873108524980613 孙登瑞	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
1073368731000010 孙敬奎	052001	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
1073368731000018 覃秋伟	052401	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
1073368731000010 尹华松	052401	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
1073368731000010 廖新岭	052401	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	
1073368731000014 肖耀翰	052401	20110401	800.00	800.00	5	2520000718	

银行拨款流水

(老兵关怀计划致敬礼金) 领款回执单

老兵姓名	老兵联系方式	款项金额	领款人(代领人) 签名	代领人身份 说明	执行时间	备注
张三	13677777777	900.0	张三		2017.7.7	
受助人身份证号码		150429191909181234				
款项来源:		深圳市龙越慈善基金会				
申报单位:		关爱抗战老兵 XX 团队				
执行组织:		关爱抗战老兵 XX 团队				
执行人:	李四	执行人电话:	13688888888	证明人:	王五	证明人电话:
						13799999999

回执填写说明:
 1. 请执行人送交善款时务必使用正楷填写, 执行人、证明人均必须使用真实姓名。
 2. 本领款回执单, 请执行人自行打印并认真填写表格中对应项目。
 3. 执行人(执行组织)务必在收到该款项30天内将款项送达, 并及时将回执电子文件传送到指定工作邮箱;
 4. 执行人(执行组织)务必在收到该款项30天内将执行回执原件提交申报单位或龙越慈善项目部存档。
 5. 在征得受捐者同意的前提下, 请执行人在送达善款时拍摄交接现场/老兵正面照/老兵身份证/老兵本人银行卡照片以存档。

《致敬礼金送款回执》照片



送款照片

2016年第四季度e+公益关爱老兵团队京津冀地区老兵回家-致敬礼金项目公示

2016年第四季度天津e+公益关爱老兵团队京津冀地区老兵回家-致敬礼金项目公示

2016年第四季度天津e+公益接收来自深圳市龙越慈善基金会善款29700元，天津e+公益已按照项目规范要求将善款执行完毕，为23名抗战老兵发放29700元致敬礼金。具体执行情况公示如下，接受社会公众监督。

序号	姓名	出生年月	居住城市	部队番号	资助金额 (每季/元)	收款方式	备注
1	于文瑞	1916年2月	河北石家庄	前国军宪兵十连	900	银行打款	
2	刘自助	1923年5月	河北石家庄	前国军青年军206师	2400	银行打款	
3	张成泉	1914年2月	河北石家庄鹿泉市	前国军晋绥军	900	银行打款	
4	于保竹	1914年3月	河北石家庄平山县	前国军30军27师	2400	银行打款	
5	褚宏英	1923年3月	河北石家庄赵县	前国军青年军206师618团	900	银行打款	
6	雷清方	1923年6月	河北保定安国	前国军13军89师	900	银行打款	
7	王进贤	1922年7月	河北保定蠡县	八路军独立二师	900	银行打款	
8	蒋学文	1917年8月	河北保定顺平县	前国军第五军96师287团	2400	银行打款	
9	宋茂田	1917年1月	河北黄骅市	前国军94军参谋、43师	900	银行打款	
10	刘井奇	1920年5月	河北沧州市	前国军68军	900	银行打款	
11	邢友田	1921年1月	河北省沧州市盐山县	前国军67军108师147团	900	银行打款	
12	杨光荣	1920年11月	河北邯郸	前国军第5军	900	银行打款	
13	韦少可	1925年10月	河北邯郸	晋绥军	900	银行打款	
14	朱定南	1925年9月	河北邯郸大名县	前黄埔军校本校十九期	2400	银行打款	
15	韩连升	1923年10月	河北衡水景县	前国军第10军团69军暂3师	900	银行打款	
16	张住印	1924年10月	河北邢台柏乡县	前国军第3军	900	银行打款	
17	罗镒	1925年1月	河北山海关市	第五战区独立师3营	2400	银行打款	
18	林光军	1929年6月	北京朝阳区	前国军青年军204师	900	银行打款	
19	王岐	1925年4月	北京房山区	前国军38师运输队	900	志愿者送款	
20	符国仟	1920年10月	北京西城区	中美合作所	900	志愿者送款	
21	李昭东	1918年10月	北京朝阳区	前国军98师	2400	志愿者送款	
22	陈润铤	1914年10月	天津市静海县	前国军23集团军28军52师154团	900	银行打款	
23	李均儒	1920年5月	天津滨海新区	前国军山东抗日挺进军一纵队	900	银行打款	
总计:					29700		
资助基金:				深圳龙越慈善基金会			
执行团队:				天津e+公益关爱老兵团队			
				京津冀关爱老兵团队			
				2016年10月28日			

公示截图

(四) 风险控制

- 1、如当季度项目没有按要求完成项目执行及反馈公示，下一个季度项目资金将暂停拨付，待上季度项目执行完毕并完成反馈公示后，才能进行下一个季度的项目资金拨付。
- 2、如因老兵去世等情况出现上季度资金有结余，申请下季度项目资金时应说明结余情况，龙越将减去上季度结余资金后进行拨款。
- 3、如项目资助过程中发现申报老兵资料造假或不符合资助条件，志愿者送款未送达等情况则取消资助，严重的情况将撤回资金并追究执行团队的相关责任。

第四章 监测评估

(一) 项目监测

为保证项目顺利进行，龙越将从多途径、多角度对整体项目进行监测，监测贯穿项目执行全过程，具体如下：

1、监测方：龙越

2、监测内容：

- (1) 季度致敬礼金发放情况抽查；
- (2) 服务对象的变化与反馈；
- (3) 项目执行中所收获的经验；
- (4) 项目执行中遇到的问题与困难；
- (5) 项目设计与管理的建议；
- (6) 项目财务使用情况。

3、监测方式：拨款银行流水抽查、项目季度报告，随机机构走访，个案访谈，资料查阅（包括影像资料，个案档案），随机电话回访，活动参与。

（二）项目评估

为了解抗战老兵的生活概况、致敬礼金项目给抗战老兵所带来的改变等，年底项目结束后，邀请大学生志愿者进行电话回访，进行问卷回访数据收集。对项目合作伙伴进行项目财务评估。（必要时邀请第三方审计机构进行项目评估）

1、评估方：龙越项目团队，第三方机构。

2、评估目标：

(1) 总目标：评估致敬礼金项目合作的机构实施项目的影响力、对项目的管理能力、对资金的监管能力以及资助金的使用效率，提出建议方案提升老兵网络对抗战老兵致敬礼金项目的管理和实施水平，以扩大致敬礼金项目的影响力，提升公信力。

(2) 具体目标：

针对项目合作伙伴

A、通过对项目合作伙伴管理模式的评估，总结并完善项目合作伙伴的现有管理模式。

B、通过改进项目合作伙伴的管理模式，更有效地发挥老兵网络的作用，确保致敬礼金及

时发放给抗战老兵，使更多抗战老兵得到致敬和关怀。

针对志愿者团队

A、通过对项目合作伙伴内志愿者团队的参与情况、合作情况进行评估，提高志愿者团队的参与度，改善资源共享情况。

B、探讨可复制、可推广的由机构代为管理大型项目的运作及管理模式。

3、评估方式：随机机构走访，个案访谈，资料查阅（包括影像资料，个案档案，活动资料），总结报告，随机电话回访，参与项目活动，项目总结会议。

（三）项目总结与报告

1. 项目报告

项目季度报告：项目机构每季度提交 1 次项目进展报告，第四季度提交全年项目总结报告。

2. 项目总结

为不断完善致敬礼金项目的设计与管理并促进内部学习，项目结束前将召开项目总结会议总结项目经验和教训，其中包括志愿者团队之间以及项目合作伙伴的总结会议：

（1）志愿者团队内部总结会议：在项目执行末期，合作团队应该召集本省志愿者团队的相关负责人进行项目交流研讨，交流内容应该汇总写入项目总结报告；

（2）合作团队总结会议：在项目结束后，龙越将会委托第三方机构组织各项目合作伙伴的总结会议，分享评估结果，总结项目经验，共同探讨未来项目发展方向。

附件清单

序号	执行阶段	编号	文件名称	说明	存档形式	用途
1	寻访核实	附件 1	抗战老兵线索登记表		电子版	接收抗战老兵线索汇总登记
2	寻访核实	附件 2	抗战老兵入户调查登记		纸质版提交给项目合作伙伴	抗战老兵身份初步核实依据

			表			
3	寻访核实	附件3	抗战老兵资料索引表	资料填写完整	电子版提交给龙越	申请项目资金时
4	寻访核实	附件4	抗战老兵资料索引表团队认可证明	项目合作伙伴三人以上签字或机构盖章法人签字	邮件扫描版或纸质版	龙越建档老兵依据
5	需求收集	附件5	致敬礼金申报名单公示		电子版公示及截图	确保申报名单的公平性
6	需求收集	附件6	致敬礼金项目资金预算申请表	签字盖章	纸质版邮寄给龙越	项目申请痕迹规范
7	项目执行	附件7	项目预算变更申请表	签字盖章	纸质版	需要更改资助名单或资助金额时使用
8	项目执行	附件8	致敬礼金公示模板		电子版	将公示模板原件和公示链接和公示截图邮件发送给龙越
9	项目执行	附件9	致敬礼金送款回执		电子版照片	和银行打款流水一起邮件发送给龙越
10		附件10	项目季度总结报告	每个季度提交 第四季度提交全年报告	电子版	邮件发送至龙越